



T.C.  
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ

# 2019 YILI YATIRIM İZLEME ve DEĞERLENDİRME RAPORU



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

MART - 2020

**T.C.**  
**MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ**



**2019 Yılı**  
**Yatırım İzleme ve**  
**Değerlendirme Raporu**

**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**  
**Mart - 2020**

# İÇİNDEKİLER

<b>1. YÖNETİCİ ÖZETİ</b>	<b>1</b>
<b>2. GENEL DEĞERLENDİRME</b>	<b>2</b>
2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)	2
2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu)	2
2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri	2
2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları	3
2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi	5
2.6 2019 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	6
2.6.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı	7
2.6.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler	7
2.6.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	9
2.6.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	9
2.6.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı	10
2.6.6 2019H031570 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi	10
2.6.7 2019H031580 Muhtelif İşler	10
2.6.8 2019H031600 Yayın Alımları	10
2.6.9 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar	11
2.7 2019 Yılı Yatırım Uygulamaları	12
2.7.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu	12
2.7.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar	12
<b>3. 2019 YILI PROJE UYGULAMALARI</b>	<b>12</b>
3.1 Devam Eden Projeler	12
3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri	12
3.1.1.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı	12
3.1.1.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler	12
3.1.1.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	13
3.1.1.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	13
3.1.1.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı	13
3.1.1.6 2019H031570 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi	13
3.1.1.7 2019H031580 Muhtelif İşler	13
3.1.1.7.1 Bina Bakım-Onarım Giderleri	13
3.1.1.7.2 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları	14
3.1.1.7.3 Bilgisayar Alımları	14
3.1.1.8 2019H031600 Yayın Alımları	15
3.2 Tamamlanan Projeler	15
3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi	15
3.2.2 Proje Tamamlama Raporu	20
<b>4. ÖNERİLER</b>	<b>23</b>

## TABLÖLAR

<b>Tablo 1</b> 2019 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar	4
<b>Tablo 2</b> Taşınmaz Durumu	5
<b>Tablo 3</b> İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler	6
<b>Tablo 4</b> Bina Bakım-Onarım Giderleri	14
<b>Tablo 5</b> Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları	14
<b>Tablo 6</b> Bilgisayar Alımları	14
<b>Tablo 7</b> Yayın Alımları	15
<b>Tablo 8</b> Tamamlanan Projelerin Listesi	15
<b>Tablo 9</b> Kampüs Giriş Kapısı Proje Tamamlanma Raporu	20
<b>Tablo 10</b> Kampüs altyapısı (Genel) Proje Tamamlanma Raporu	21
<b>Tablo 11</b> 122 Daire Doğal Gaz İşi Proje Tamamlanma Raporu	22
<b>Tablo 12</b> 2019 Yılı Kamu Yatırımları Özeti	24

## 1. YÖNETİCİ ÖZETİ

Muş Alparslan Üniversitesi; 5662 Sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun” 29/05/2007 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmesiyle kurulmuştur.

Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi için devam eden yatırım projelerinin süratle hayata geçirilmesinin elzem olduğu izahıtan varestedir. Bu kapsamda devletimiz tarafından uhdemize tevdi edilen 2019 yılı ödenekleri ile yatırımların etkin, ekonomik, verimli ve en kısa zamanda tamamlanmasına çalışılmış, iç ve dış paydaşlarla birlikte koordineli çalışmalar yürütülmüştür. Nitekim yıl sonu itibarı ile külliyesimizin altyapısı ile fiziki yapılarına dair projelerin bir kısmı tamamlanmış, Stratejik Plan’da belirtilen diğer yatırım projelerinin tamamlanması için de çalışmalara hız verilmiştir.

Esasen üniversitelerin öncelikli hedeflerinden olan eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme faaliyetlerinin yanı sıra bilime katkı sunmak, bilimsel yayınlar hazırlamak ve bunları ulusal ve uluslararası çapta kullanıma sunmak hususlarında da akademik ve idari personelimizin kayda değer çalışmaları olmuştur. Tüm bu çalışmaların toplamda nihai hedefi, ülkemizin bilim, teknoloji ve kültür hayatına katkıda bulunan, toplumla iş birliğini güçlendiren, evrensel değerlere sahip, küreselleşen dünya koşullarını ıskalamamış, fiziksel mekânları yeterli, teçhizat, beyin gücü, ve bilgi birikimi yüksek yetkin bir üniversite olmaktır.

Üniversitenin “2019 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu”, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 25'inci ve 60'ıncı maddeleri ile 5436 Sayılı kanunun 15'inci maddesi, “Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin” 24'üncü maddesi uyarınca; hesap verilebilirliğin sağlanması ve yatırım harcamalarının verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla hazırlanmıştır. Hayırlı olsun...

**Prof. Dr. Fethi Ahmet POLAT**

**Rektör**

## **2. GENEL DEĞERLENDİRME**

### **2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)**

Nitelikli eğitim-öğretim ve bilimsel araştırma imkânlarını sunarak yaşam kalitesinin artmasına katkı sağlayan, toplumsal sorunlara duyarlı, değişime açık, bilimsel birikimlerini diğer kurumlar ve toplumla paylaşan, ürettiği bilgi ve yetiştirdiği insan gücü ile tercih edilen bir üniversite olmaktır.

### **2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu)**

Toplam Kalite anlayışı çerçevesinde sosyal bilimler ağırlıklı olmak üzere, fen ve mesleki eğitimde mevcut alanlarda nitelikli eğitim kalitesi ile araştırma ve proje faaliyetleri yürüten, evrensel standartlarda eğitim veren, ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen, insan emeğine önem veren ve çevreye saygılı, üniversite-toplum-sanayi işbirliğini esas alan bir üniversite olmaktır.

### **2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri**

**Stratejik Amaç 1: Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı Geliştirmek, Ulusal ve Uluslararası Araştırma ve Yayın Sayısını Arttırmak,**

**Hedef 1.1** T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, TÜBİTAK, TÜBA, AB vb. destekli projelerin hazırlanması, yürütülmesi ve bilgilendirme konusunda çalışmaların yapılması,

**Hedef 1.2** Ulusal ve uluslararası indekslerce taranan dergilerde yayımlanan makale ve yayın sayısının artırılması,

**Hedef 1.3** Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerinin iyileştirilmesi,

**Hedef 1.4** Bilimsel yayın sayısı ile kalitesinin artırılması ve üniversitenin ulusal düzeydeki diğer üniversiteler arasındaki bilimsel yayın sıralamasındaki konumunun iyileştirilmesi.

**Stratejik Amaç 2: Eğitim - Öğretim Kalitesini Geliştirerek Ülkenin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağını Yetiştirmek,**

**Hedef 2.1** Geleceğe yönelik, insan kaynakları için gerekli eğitimin planlanması,

**Hedef 2.2** Ders programı ve içeriklerinin ulusal ve uluslararası eğitim programları ile uyumlu hale getirilmesi,

**Hedef 2.3** Farabi, Erasmus, Mevlana değişim programlarının daha etkin hale getirilmesi.

**Stratejik Amaç 3: Kurumsallaşmış Kalite Yönetim Anlayışını Üniversitenin Tüm Süreçlerinde Uygulamak,**

**Hedef 3.1** Üniversitenin tüm birimlerinde kaliteli ve şeffaf yönetim sisteminin işler hale getirilmesi,

**Hedef 3.2** Kalite sistemi ile iç kontrol sisteminin koordineli bir şekilde yürütülmesi,

**Hedef 3.3** İş süreçlerinin belirlenmesi, yazılı hale getirilmesi ve tüm üniversitede uygulamasının sağlanması.

**Stratejik Amaç 4: Fiziki Altyapıyı Geliştirmek ve Modernize Etmek,**

**Hedef 4.1** 2018-2022 yılları arasında yapımı devam eden, talep edilen fakülte ve yüksekokullara ait yatırım projelerinin hazırlanması, uygunluğunun sağlanması, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına, önerilmesi ve projelerin sonuçlandırılması,

**Hedef 4.2** 2018-2022 yılları arasında ihtiyaç duyulan kültürel ve sosyal tesislere ait binaların yatırım projelerinin hazırlanması, uygunluğunun sağlanması, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına, önerilerek projelerin sonuçlandırılması,

**Hedef 4.3** 2018-2022 yılları arasında kampüs altyapısı kapsamında ihtiyaç duyulan projelerin hazırlanması ve gerekli altyapı çalışmalarının tamamlanması.

**Stratejik Amaç 5: İnsan Kaynaklarını Etkili ve Verimli Kullanmak, Personeli Nicelik ve Nitelik Yönünden Geliştirerek İhtisaslaşmasını Gerçekleştirmek,**

**Hedef 5.1** Akademik ve İdari personelin nitelik bakımından geliştirilmesi,

**Hedef 5.2** İhtisaslaşmanın sağlanması,

**Hedef 5.3** Öğrenci, akademisyen ve diğer yararlanıcıların akademik yayınlara erişiminin sağlanması,

**Hedef 5.4** Paydaşlarla işbirliğini artırarak ihtiyaç duyulan nitelikli insan gücünün artırılması.

**2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları**

Üniversite, 5018 Sayılı Kanun'da (II) sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli bir kurumdur.

Gelirleri ise;

a) Hazine yardımları,

b) Öz gelirlere oluşmaktadır.

Üniversitemizin 2019 yılına ait proje, ödenek ve kaynakları Tablo 1'de gösterilmiştir.

## 2019 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar

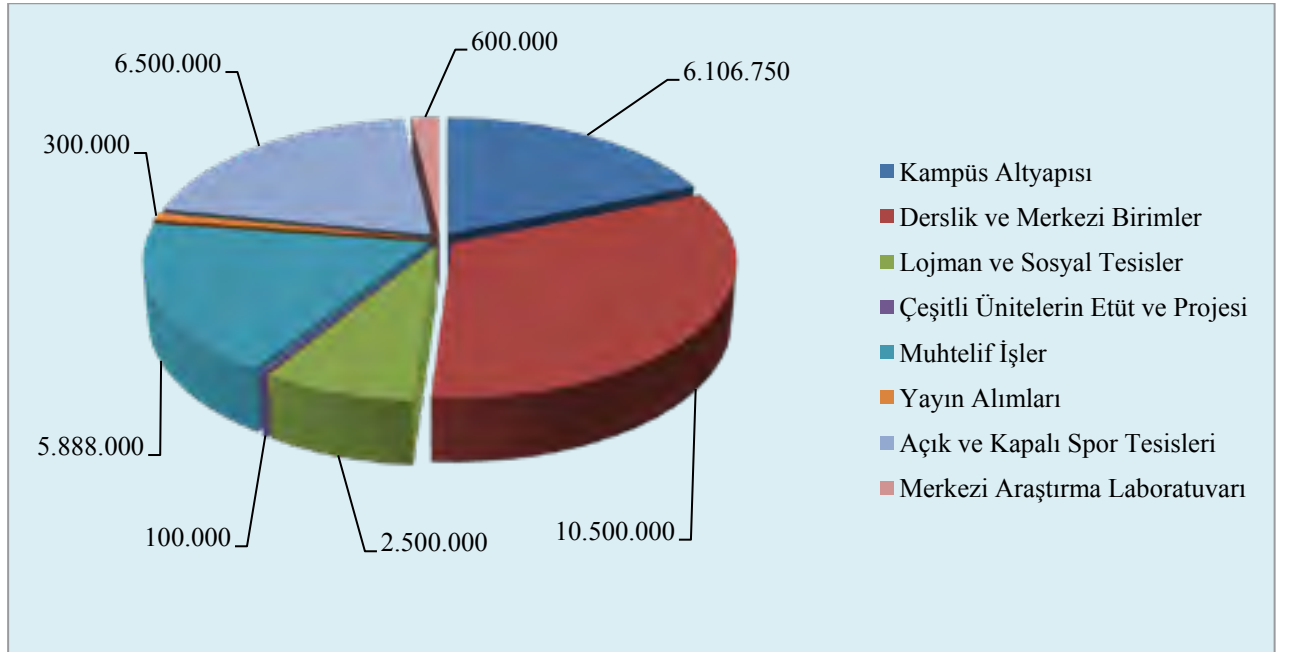
Tablo 1

Sektör	Proje Numarası	Proje Adı	2019 Yılı Bütçe Ödenek ve Kaynakları			
			Özel Bütçe			Toplam
			Hazine	Öz Gelir	Likid Karşılığı Ekleme	
Eğitim	2009H031950	Derslik ve Merkezi Birimler	10.500.000	-	-	10.500.000
	2009H031960	Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	2.500.000	-	-	2.500.000
	2009H031940	Kampüs Altyapısı	2.000.000	-	941.750	2.941.750
	2009H031940	Kampüs Altyapısı ( Doğalgaz Dönüşümü Ek Bütçe)	3.000.000	-	165.000	3.165.000
	2019H031570	Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projeleri	100.000	-	-	100.000
	2019H031580	Muhtelif İşler	2.100.000	-	3.788.000	5.888.000
	2019H031600	Yayın Alımları	300.000	-	-	300.000
Spor	2010H050190	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	6.500.000	-	-	6.500.000
DKH	2010K121230	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	5.000	-	595.000	600.000
<b>Genel Toplam</b>			<b>27.005.000</b>	<b>-</b>	<b>5.489.750</b>	<b>32.494.750</b>

2019 yılında yatırım projelerine ilişkin olarak, aktarma ve ekleme dâhil tahsis edilen ödenek dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

### Yatırım Bütçesinin Projelere Dağılım Grafiği

Grafik 1





## 2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi

Üniversite; 8 Fakülte, 2 Enstitü, 1 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu ile hizmet vermektedir. Bu birimler, hizmetlerini toplam 2.136.332 m<sup>2</sup>'lik yerleşke alanı üzerindeki 131.539 m<sup>2</sup>'lik kapalı alanda sürdürmektedir. Üniversitenin hizmet sunduğu açık ve kapalı alanların detayları Tablo 2'de verilmiştir.

### Taşınmaz Durumu

Tablo 2

Mevcut Yerleşkeler		Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Yerleşke Alanı (m <sup>2</sup> )	Mülkiyet Durumu	Açıklama
Kampus Alanı	Rektörlük Hizmet Binası	8.000	2.000.000	Maliye hazinesi	Külliyeye Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi	45.600			
	Fen Edebiyat Fakültesi 2. Etap				
	Mühendislik-Mimarlık Fakültesi				
	İletişim Fakültesi				
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi				
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu				
	Sağlık Bilimleri Fakültesi				
	Fen Bilimleri Enstitüsü				
	Sosyal Bilimler Enstitüsü				
	Kütüphane ve Bilgi İşlem Merkezi				
	Merkezi Kafeterya	6.186			
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	6.000			
	Lojmanlar	16.500			
	Konuk Evi	6.000			
	1071 Malazgirt Kongre ve Kültür Merkezi	7.500			
	Külliyeye Isı Merkezi	1.850			
Kapalı Spor Salonu	9.000				
Külliyeye Çarşısı	2.000				
Hangar	2.250				
Çiftlik		108.000	Maliye hazinesi	Çiftlik Yerleşkesi	
Çarşı(İslami İlimler)		7.200	Maliye hazinesi	Çarşı Yerleşkesi	
Malazgirt Meslek Yüksekokulu	4.800	12.500	Maliye hazinesi	MMYO Yerleşkesi	
Bulanık Meslek Yüksekokulu	6.493	8.632	Tahsis	Bulanık MYO Yerleşkesi	
Varto Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	
<b>Genel Toplam</b>	<b>131.539</b>	<b>2.136.332</b>			

## 2.6 2019 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

2019 yılında yeni bir proje yatırım programına dahil edilmemiştir. 2019 yılında 1 adet yapım işi tamamlanmış olup, 4 adet yapım işine devam edilecektir.

### İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler

Tablo 3

Sıra No	Projenin Adı	Karakteristiği	Başlama ve Hedeflenen Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı
<b>1</b>	<b>2009H031940 Kampüs Altyapısı</b>			
	Kampüs Giriş Kapısı	140.000 m <sup>2</sup>	2017-2019	% 100
	Kampüs Altyapısı (Genel) 1) Cam Sera Yapım İşİ 2) Çevre Peyzaj Yapım İşİ 3) Lng Yapım İşİ 4) Trafo Yapım İşİ 5) Nizamiye Asfalt Yap. İşİ 6) Doğalgaz Dönüşüm İşİ	140.000 m <sup>2</sup>	2018-2019	% 95
<b>2</b>	<b>2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler</b>			
	Fen Edebiyat Fakültesi 1'inci Etap	10.000 m <sup>2</sup>	2017-2019	% 64
	İslami İlimler Fakültesi	14.000 m <sup>2</sup>	2017-2019	% 31
<b>3</b>	<b>2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler</b>			
	Lojmanlar 80 Daire	6.240 m <sup>2</sup>	2017-2019	% 42
<b>4</b>	<b>2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri</b>			
	Açık Spor Tesisleri	Açık Tenis Kortu (2 Adet), Basketbol Sh. (1 Adet), Tri. Sen. At. Pis. Futbol Sh. (3.000 Sey. Kap.) BESYO (3.500 m <sup>2</sup> )	2017-2019	% 30
<b>5</b>	<b>2019H031580 Muhtelif İşler</b>			
	Muhtelif İşler (122 Daire Doğal Gaz İşİ)	Diğer Makine Teçhizat Alımları, Hizmet Binası Bakım ve Onarımı	2019-2019	% 100

### **2.6.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı**

“Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2017 yılında ihalesi yapılan “Kampüs Giriş Kapısı” yapım işinin, 2019 yılsonu itibariyle % 100’ü tamamlanmıştır. “Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2018 yılında yatırım programına dahil edilen “Cam Sera ” yapım işi, "Çevre Peyzaj" yapım işi ve 2019 yılında dahil edilen "Lng" yapım işi, "Trafo" yapım işi "Doğalgaz Dönüşüm" yapım işi 2019 yılı itibariyle %100’ü tamamlanmıştır. "Nizamiye Asfalt" yapım işi ise devam etmektedir.

**Resim 1 Külliye Alanı**



### **2.6.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler**

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2017 yılında ihalesi yapılan 10.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Fen Edebiyat Fakültesi 1'inci Etap” yapım işinin, 2019 yılsonu itibariyle %64’ü tamamlanmıştır. 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'na eklenen geçici 4'üncü Madde uyarınca feshedilmiştir. Yeniden ihale süreci başlatılmıştır.

**Resim 2 Fen Edebiyat Fakültesi 1'inci Etap**



“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2017 yılında ihalesi yapılan 14.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “İslami İlimler Fakültesi” yapım işinin, 2019 yılsonu itibariyle %31’i tamamlanmıştır. 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'na eklenen geçici 4'üncü Madde uyarınca feshedilmiştir.

**Resim 3 İslami İlimler Fakültesi**



### **2.6.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler**

“Lojmanlar ve Sosyal Tesisler” projesine bağlı olarak; 2017 yılında ihalesi yapılan “Lojman (80 Daire)”nin yapım işinin 2019 yılsonu itibari ile %42’si tamamlanmıştır. 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'na eklenen geçici 4’üncü Madde uyarınca feshedildi. Yeniden ihale süreci başlatılmıştır.

**Resim 4 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler**

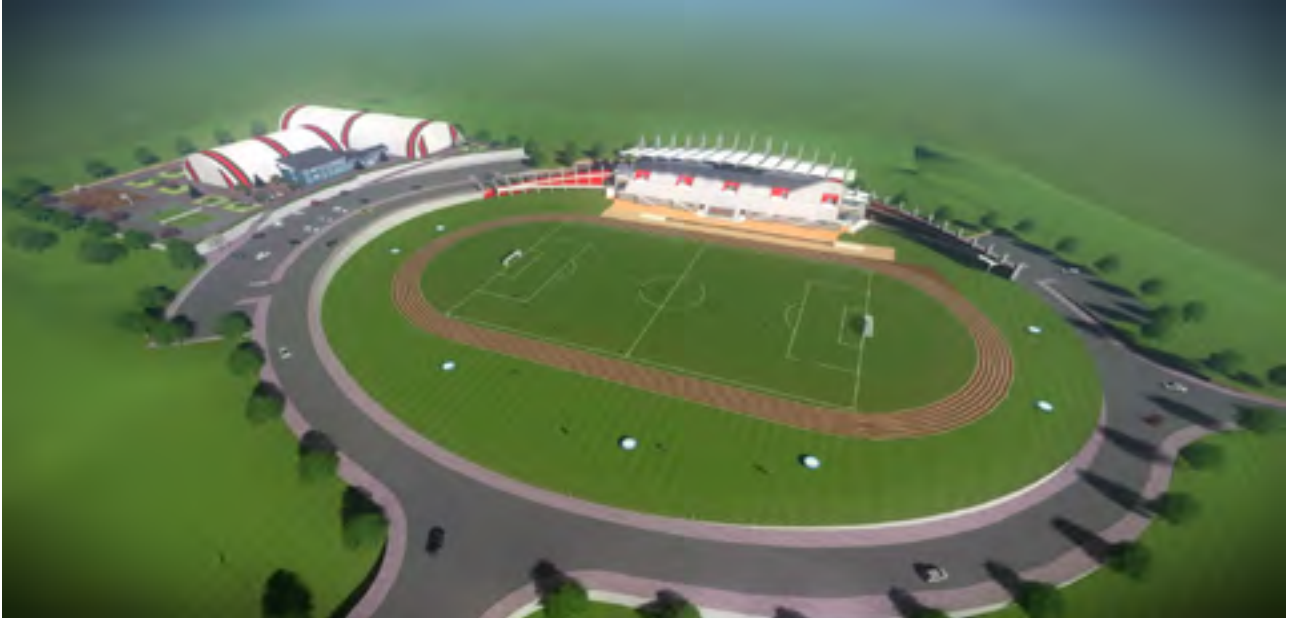


### **2.6.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

"Açık ve Kapalı Spor Tesisleri" projesine bağlı olarak; 2017 yılında ihalesi yapılan 40.777 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Açık Spor Tesisleri” yapım işinin 2019 yılsonu itibari ile %30’u tamamlanmıştır. 4735 Sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'na eklenen geçici 4’üncü Madde uyarınca feshedilmiştir.



## Resim 5 Açık Spor Tesisleri



### **2.6.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı**

"Merkezi Araştırma Laboratuvarı" kapsamında "İleri Araştırma Makine Teçhizat Alımları" yapılmaktadır.

### **2.6.6 2019H031570 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi**

"Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi" kapsamında; 2019 yılı içerisinde proje çizimleri yapılmamıştır.

### **2.6.7 2019H031580 Muhtelif İşler**

"Muhtelif işler" kapsamında; "Bina Bakım-Onarım, Bilgisayar, Taşıt, Makine Teçhizat ve Mefruşat" ile ilgili mal ve hizmet alımları yapılmıştır.

### **2.6.8 2019H031600 Yayın Alımları**

"Yayın Alımları" kapsamında 2019 yılı içerisinde "Basılı Yayın Alımı" ve "Elektronik Yayın Alımı" yapılmıştır.

## 2.6.9 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar

**Resim 6 Sultan Muhammed Alparslan Cami**



Türkiye Diyanet Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Sultan Muhammed Alparslan Cami'sinin Peyzaj çalışmaları devam etmektedir.

**Resim 7 Gazze Cami**



Muş Alparslan Üniversitesi Kalkındırma Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Gazze Cami'sinin inşaat çalışmaları devam etmektedir.

## **2.7 2019 Yılı Yatırım Uygulamaları**

### **2.7.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu**

2019 yılı yatırım programında, Üniversitemiz için 24.005.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yedek ödenekten de 3.000.000₺ eklenerek tahsis edilen tutar 27.005.000₺ olmuştur. Yıl içinde yapılan eklemeler sonucunda ödenek toplamı 32.494.750₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 11.844.401₺ harcama yapılmış, harcanmayan 20.650.349₺ ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı %36'dır.

### **2.7.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar**

Çok yıllık proje ödeneklerinin talep edilen düzeyde tahsis edilememesi; yatırımların tamamlanma sürecinin uzamasına ve yatırım maliyetlerinin her geçen yıl artmasına neden olmaktadır.

4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 62'nci maddesinin (I) fıkrasında; "21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin %10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz." denilmektedir. Bu durum; Kamu İhale Kurulu'nun görüşü gereken hallerde, ihalelerin ve alımların yapılması sürecinde, zaman kaybına neden olmaktadır. Ayrıca aciliyet arz eden durumlarda yapılacak ihale ve alımlara engel teşkil etmektedir.

## **3. 2019 YILI PROJE UYGULAMALARI**

### **3.1 Devam Eden Projeler**

#### **3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri**

##### **3.1.1.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı**

"Kampüs Altyapısı" projesi kapsamında, 2019 yılı bütçesinden 6.106.750₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 6.106.750₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %100'dür.

##### **3.1.1.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler**

"Derslik ve Merkezi Birimler" projesi kapsamında, 2019 yılı bütçesinden 10.500.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. "Derslik ve Merkezi Birimler" projesi kapsamında 2019 yılı içerisinde harcama yapılmamıştır.



### **3.1.1.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler**

“Lojman (80 Daire) projesi kapsamında, 2019 yılı bütçesinden 2.500.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Lojman (80 Daire) projesi kapsamında 2019 yılı içerisinde harcama yapılmamıştır.

### **3.1.1.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

“Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesi kapsamında, 2019 yılı bütçesinden 6.500.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. “Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesi kapsamında 2019 yılı içerisinde harcama yapılmamıştır.

### **3.1.1.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı**

"Merkezi Araştırma Laboratuvarı" için, 2019 yılı bütçesinden ileri araştırma makine-teçhizat alımları kapsamında, 5.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Eklemelerle birlikte ödenek 600.000₺ olmuştur. 2019 yılsonu itibariyle 485.727₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %80'dir.

### **3.1.1.6 2019H031570 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi**

“Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi” için, 2019 yılı bütçesinden 100.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. 2019 yılsonu itibariyle 33.630₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %33'tür.

### **3.1.1.7 2019H031580 Muhtelif İşler**

"Muhtelif İşler" için, 2019 yılı bütçesinden 2.100.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 5.888.000₺ 'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 5.176.768₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %87'dir.

#### **3.1.1.7.1 Bina Bakım-Onarım Giderleri**

2019 yılı bütçesinden binaların bakım ve onarım giderleri için, 300.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yapılan eklemelerle ödenek miktarı 2.434.000₺'ye ulaşmıştır. Ödeneğin 2.138.242₺'si harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %88'dir.

**Tablo 4**

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Hizmet Binası Bakım ve Onarım	2.434.000	2.138.242	88
<b>Toplam</b>	<b>2.434.000</b>	<b>2.138.242</b>	<b>88</b>

### 3.1.1.7.2 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları

2019 yılı bütçesinden makine, teçhizat ve mefruşat alımları için yapılan eklemelerle birlikte 2.900.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılsonu itibariyle 2.224.955₺ harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %93'tür.

**Tablo 5**

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Büro Mefruşatı Alımları	2.900.000	597.205	93
Diğer Mefruşat Alımları		6.903	
Büro Makinaları Alımları		128.690	
İşyeri Makine Teçhizat Alımları		48.705	
Diğer Makine Teçhizat Alımları		1.274.220	
Okul mefruşat Alımları		99.701	
Laboratuvar Gereç Alımları		58.657	
Diğer Avadanlık Alımları		10.874	
<b>Toplam</b>	<b>2.900.000</b>	<b>2.224.955</b>	<b>93</b>

### 3.1.1.7.3 Bilgisayar Alımları

2019 yılı bütçesinden bilgisayar alımı için, 100.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yapılan eklemelerle ödenekten 466.847₺'si harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %467'dir.

**Tablo 6**

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bilgisayar Alımları	100.000	466.847	467
<b>Toplam</b>	<b>100.000</b>	<b>466.847</b>	<b>467</b>

### 3.1.1.8 2019H031600 Yayın Alımları

"Yayın Alımları" için, 2019 yılı bütçesinden yayın alımları kapsamında 300.000₺, ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 41.526₺ harcama gerçekleşmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı %13'tür.

*Tablo 7*

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	100.000	19.116	19
Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	200.000	22.410	11
<b>Toplam</b>	<b>300.000</b>	<b>41.526</b>	<b>13</b>

## 3.2 TAMAMLANAN PROJELER

### 3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi

*Tablo 8*

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2009H031940	Kampüs Giriş Kapısı	Muş Alparslan Üniversitesi

2017 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan "Kampüs Giriş Kapısı" yapım işi 2019 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

**Resim 8 Kampüs Giriş Kapısı**



**Tablo 8.1**

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2009H031940	Cam Sera	Muş Alparslan Üniversitesi

2018 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “Cam Sera” yapım işi 2019 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

**Resim 9 Cam Sera Yapım İşi**



**Tablo 8.2**

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2009H031940	Trafo Yapımı	Muş Alparslan Üniversitesi

2019 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “Trafo Yapımı” yapım işi 2019 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

**Resim 10 Trafo Yapım İşi**



**Tablo 8.3**

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2009H031940	Saha İşleri Çevre Peyzaj	Muş Alparslan Üniversitesi

2018 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “Saha İşleri Çevre Peyzaj” yapım işi 2019 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

## Resim 11 Saha İşleri Çevre Peyzaj Yapım İşi



**Tablo 8.4**

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2009H031940	Isı Merkezi Lng'den Doğalgaza Dönüşüm Yapım İşi	Muş Alparslan Üniversitesi

2019 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “Lng Yapım İşi” 2019 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

**Tablo 8.5**

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2009H031940	Doğalgaz Dönüşüm İşi	Muş Alparslan Üniversitesi

2019 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “Doğalgaz Dönüşüm” yapım işi 2019 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.



**Resim 12 Doğal gaz Dönüşüm**



**Tablo 8.6**

<b>Bağlı Olduğu Proje No</b>	<b>Proje Adı</b>	<b>Proje Sahibi Kuruluş</b>
2009H031940	Nizamiye Asfalt Yapımı	Muş Alparslan Üniversitesi

2019 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “Nizamiye Asfalt” Yapım işi devam etmektedir.

### Resim 11 Nizamiye Asfalt Yapım İşi



**Tablo 8.7**

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2019H031580	122 Daire Doğalgaz İşi	Muş Alparslan Üniversitesi

2019 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan “122 Daire Doğalgaz İşi” yapım işi 2019 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

#### 3.2.2 Proje Tamamlanma Raporu

2019 yılı içinde tamamlanan projelerin detay bilgileri aşağıdaki “Proje Tamamlanma Raporu” başlıklı tablolarda verilmiştir.

**Tablo 9**

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
Proje No	2009H031940					
Proje Adı	Kampüs Giriş Kapısı					
Sektör/Alt Sektör	Eğitim					
Proje Amacı						
Proje Yeri	Muş Alparslan Üniversitesi Külliyesi					
Karakteristiği						
Fiziki Hedefi						
Başlama-Bitiş Tarihi	2017-2019					
Proje Sözleşmesi Tarihi			İhale Sözleşme Bedeli	2.665.254,54		
Proje Tutarı	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Başlangıç	Kamulaştırma



<b>(Maliyeti)</b>					Ödeneği	
2.857.463,37		2.857.463,37			3.500.000	
<b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama</b>						
Cari Fiyatlarla						
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2017)						
2017		384.432,49			384.432,49	
2018		2.361.043,96			2.361.043,96	
2019		111.986,91			111.986,91	
<b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>						
<b>Proje Beklenen ve Elde Edilen Fayda</b>	Nizamiye girişindeki yoğunluğun azaltılması.					
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları</b>	Akademik ve idari personelin kampüs giriş - çıkışları güvenliği rahatlatmıştır.					
<b>Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	Olumsuz hava şartları ve ihale süreçlerinden dolayı yapımı uzamıştır.					
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

**Tablo 10**

<b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri</b>						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
<b>Proje No</b>	2009H031940					
<b>Proje Adı</b>	Kampüs Altyapısı (Genel) 1) Cam Sera 2) Trafo Yapımı 3) Saha İşleri Çevre Peyzaj 4) Lng Yapım İşİ 5) Doğalgaz Dönüşüm Yapım işİ					
<b>Sektör/Alt Sektör</b>	Eğitim					
<b>Proje Amacı</b>						
<b>Proje Yeri</b>	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
<b>Karakteristiği</b>						
<b>Fiziki Hedefi</b>						
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2018-2019					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>				İhale Sözleşme Bedeli		
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Başlangıç Ödeneği	Kamulaştırma
		7.792.276,00			10.250.000	
<b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama</b>						

Cari Fiyatlarla						
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2018)						
2018		1.685.526,00			1.685.526,00	
2019		4.385.972,00			4.385.972,00	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda</b>	Külliyesimizde her geçen gün artan öğrenci, akademik ve idari personelin daha kaliteli yaşamını sürdürülebilmesi için bu projelere ihtiyaç duyulmuştur. Projeler sayesinde külliyesimizde daha iyi şartlar sağlanmıştır.					
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları</b>	Külliyesimizin gelişmesine paralel olarak kaliteli yaşam sorunlarının azami seviyeye düşürülmesi.					
<b>Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	Olumsuz hava şartlarından ve ihale süreçlerinden dolayı yapım süreçleri uzamıştır.					
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

**Tablo 11**

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
<b>Proje No</b>	<b>2019H031580</b>					
<b>Proje Adı</b>	Muhtelif İşler 1) 122 Daire Doğal Gaz İşİ					
<b>Sektör/Alt Sektör</b>	Eğitim					
<b>Proje Amacı</b>						
<b>Proje Yeri</b>	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
<b>Karakteristiği</b>						
<b>Fiziki Hedefi</b>						
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2019-2019					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>				İhale Sözleşme Bedeli		
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Başlangıç Ödeneği	Kamulaştırma
1.024.680,03					1.024.680,03	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama						
Cari Fiyatlarla						
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl						
2019		1.024.680,03			1.024.680,03	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda</b>	Yoğun kış şartlarında ısı merkezinin konumunun lojman bölgesine uzaklığından dolayı sistemde yaşanan ısı kayıplarından bu projeye ihtiyaç duyulmuştur.					

	Bu proje sayesinde ısı kaybı problemi ortadan kaldırılmıştır.
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları</b>	Külliyesimizdeki lojmanlarda ısı kaybı önlenmesi ve sıcak su kullanımının sağlanması hedeflenmiştir.
<b>Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	Herhangi bir sorun yaşanmamıştır.
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.

## ÖNERİLER

Üniversitemizin fiziki yapısının daha kısa sürede tamamlanabilmesi için, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin maksimum düzeyde karşılanması,

Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversiteler; kalifiye teknik ve idari personelin temininde zorluklar yaşadığından, bu kadrolara atanacak personelin özlük haklarının iyileştirilmesi veya akademik personele ödenen geliştirme ödeneğinden faydalandırılması,

4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 62'nci maddesinin (I) fıkrasında; “21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin % 10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz” denilmektedir. Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversitelerin fiziki yapıları, kampüs altyapıları ve makine teçhizat ile diğer alımlar için aciliyet arz eden ihtiyaçları karşılamak üzere bu maddeler kapsamında yapılacak harcamaların, Kamu İhale Kurulunun görüşü olmaksızın, ödeneklerin en az %50'sine kadar harcama izninin verilmesi şeklinde değiştirilmesi önem arz etmektedir.

Yukarıda belirtilen öneriler dikkate alındığı takdirde, daha etkin ve verimli hizmetlerin gerçekleşeceği öngörülmektedir.

**2019 Yılı Kamu Yatırımları Özeti**

**Kurum Adı : Muş Alparslan Üniversitesi**  
**Bütçe Türü : Özel Bütçe**

**Tablo 12**

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2019 Yılı Program Ödenek (KBÖ)				2019 Yılı Revize Ödenek				2019 Yılı Sonuna Kadar Nakdî Gerçekleşme			
		Dış	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam			
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma - Haberleşme															
Turizm															
Konut															
Eğitim	7	235.400.000			218.297.924		27.000.000	31.894.750					11.358.675		
Sağlık															
Diğer Kamu Hizmetleri	1	6.769.000			4.384.651		5.000	600.000					485.726		
İktisadi															
Sosyal															
<b>Toplam</b>	<b>8</b>	<b>242.169.000</b>			<b>222.682.575</b>		<b>27.005.000</b>	<b>32.494.750</b>					<b>11.844.401</b>		



## İLETİŞİM

Web : [www.alparslan.edu.tr](http://www.alparslan.edu.tr)  
E-mail : [strateji@alparslan.edu.tr](mailto:strateji@alparslan.edu.tr)  
Tel : 0 (436) 249 49 49  
Faks : 0 (436) 249 10 22  
Adres : Muş Alparslan Üniversitesi Külliyesi,  
Güzeltepe Kampüsü, 49250/Muş